

LUIS FERNÁNDEZ-REVUELTA

## Reflexiones foro Almería 2025

La semana pasada presentábamos a la sociedad almeriense las primeras conclusiones sobre el diagnóstico realizado durante más de un año en el Foro Almería 2025. Fue una satisfacción poder ver reunidas a todas las personas que hemos trabajado de forma armónica y constante para desarrollar lo que hoy es una realidad palpable: reflexionar por primera vez sobre el futuro que queremos pro-activamente para Almería y no sobre el que nos ha de venir de forma irremediable.

Creo que ha sido un importante logro de la sociedad almeriense, que como en otras ocasiones, ha demostrado su compromiso y su capacidad de organización e innovación. No tenemos conocimiento de que un proyecto como éste se haya desarrollado en ninguna otra provincia española. Por ello, creo de justicia felicitar a ASEMPAL, al Instituto de Estudios Cajamar, al Servicio de Estudios de la Cámara de Comercio y a la Universidad de Almería por la iniciativa desarrollada. El reto que nos planteamos hace algo más de un año era importante: (a) conocer la situación en la que se encuentra hoy la provincia de Almería; (b) debatir dónde nos gustaría estar en los próximos años e (c) identificar qué podríamos hacer entre todos para lograr los objetivos deseados en una nueva sociedad del conocimiento y de la innovación, dentro de un entorno globalizado. Para tan ambicioso proyecto decidimos desarrollar un proceso participativo, abierto, con una amplia representación social, para alcanzar un absoluto consenso en sus conclusiones. Debo expresar mi satisfacción, como coordinador del Foro, porque este objetivo se ha alcanzado de forma brillante, con la participación de más de 252 personas de todos los sectores sociales y económicos de la provincia de Almería. Mi enhorabuena y mi agradecimiento a todos, por el tiempo invertido en este proyecto colectivo y por el resultado obtenido.

Para el diagnóstico hemos utilizado una metodología probada, como es la aproximación de la matriz DAFO (Debilidades, Fortalezas, Amenazas y Oportunidades), adaptándola al contexto objeto de nuestro análisis: la provincia de Almería. Para ello, hemos estructurado la realidad social y económica de la provincia en 13 mesas, 7 de ellas de carácter sectorial y 6 de carácter transversal, abiertas a todos y compuestas por expertos en cada materia. Como coordinador del Foro, he tenido la oportunidad y el privilegio de asistir a muchas de las reuniones de trabajo mantenidas, en las que la participación ha sido muy activa y enriquecedora. Lo importante no serán tan solo las conclusiones, sino también los debates en sí mismos, que han sido tan enriquecedores que habrían constituido un documento de incalculable valor.

Una vez que el diagnóstico ha quedado definido, en estos momentos abordamos una segunda fase de proyección de futuro, del futuro de la Almería del 2025, que es en el momento en el que nos encontramos ahora mismo. Para ello, estamos utilizando el método de identificación y definición de los escenarios probables que nos encontraremos en 2025; tanto de los factores externos que afectan a cada una de las mesas, como de los factores propios o internos de las mismas. De igual forma que la semana pasada presentábamos el diagnóstico, esperamos poder presentar a la sociedad, próximamente, las conclusiones de la proyección de futuro que estamos realizando: la Almería del 2025 que deseamos y los ejes a desarrollar para conseguirla. Sería imperdonable una pérdida de tantas aportaciones e ideas valiosas y de tantos esfuerzos realizados, y que todo ello al final quedara tan sólo en un documento.

Este trabajo debe ser el punto de partida de algo que esta Provincia está necesitando: unos objetivos a largo plazo, claramente definidos y consensuados, y un conjunto de actuaciones coordinadas para desarrollarlos, que impliquen a todas las administraciones y agentes económicos y sociales: me estoy refiriendo a un Plan Estratégico. Un plan estratégico que marque los ejes de desarrollo provinciales y que nos permita adelantarnos al futuro y afrontar los retos de forma unida y eficaz. Quiero, finalmente, resaltar el enorme y valioso esfuerzo colectivo que se ha realizado, y que debemos seguir desarrollando por el futuro de Almería.